



Florø SK Handball - Årsmøte 2023



FLORØ SK HANDBALL HANDLINGSPROGRAM 2024-2029

Florø SK Handball sitt handlingsprogram for perioden er basert på

- NHF Region Vest sitt handlingsprogram for perioden 2023-2026
- Som igjen er basert på «Strategiplan 2022-2025 for Norsk Håndball».

Oppbygging av Handlingsprogrammet 2024 - 2029

Del 1: Grunnlaget

Del 2: Plan med målsetninger og tiltak

Del 3: Forutsetninger

Del 1 - Grunnlaget

FORMÅL

Florø SK Handball skal lede, utbre, ivareta og utvikle håndballidretten i Florø og Kinn kommune, samt bidra aktivt til utviklingen regionalt.

VISJON

HÅNDBALL FOR ALLE I Florø/Kinn Kommune

Med slagordet

Flest mulig, lengst mulig og best mulig.

Florø SK Handball skal oppleves som en energisk og utviklende trenings- og kampaktivitet der spillere, trenere, dommere, ledere og foreldre deltar aktivt, og kampene følges av et entusiastisk publikum og engasjerte medier. Florø SK Handball skal bidra til at Norsk håndball skal være en idrett som folk ønsker å tilhøre.

VERDIER

Florø SK Handball skal bygge på og kjennetegnes ved: Den enkeltes tilhørighet, stolthet og engasjement for idretten vår. Alle i klubben skal etterlever våre felles verdier i all virksomhet og aktivitet for norsk håndball på og utenfor banen.

Begeistring:

- For Norges Håndballforbunds posisjon og samfunnsoppgaver.
- For andres innsats for norsk håndball.
- I din egen utøvelse av oppgaver for norsk håndball.

Innsatsvilje:

- I gjennomføringen av oppgaver hver og en har påtatt seg for norsk håndball som tillitsvalgt og ansatt, som trener, spiller og dommer.
- Innovativ i vår oppgaveløsning.

Respekt:

- For organisasjonens lover, regler og beslutninger.
- For hverandre som medlemmer, spillere, trenere, dommere, ledere og ansatte.
- For hverandres meninger og synspunkter.
- For ulik kultur, etnisitet og seksuell orientering
- For samfunn og miljø i lokal, nasjonal og internasjonal sammenheng.



Florø SK Handball - Årsmøte 2023



Fair Play:

- I utøvelsen av spillet.
- I utøvelsen av alt arbeid for organisasjonen som tillitsvalgt, ansatt, og dommer, trener og spiller

Del 2 - Plan med målsetninger og tiltak

Florø SK Handball følge NHF Region Vest og legger to av de strategiske målsetningene til NHF som grunnpilar for handlingsprogrammet:

- NHFs verdier og samfunnets etiske normer etterleves i alle sammenhenger &
- NHF har en tydelig demokratisk og verdibasert ledelse

Disse strategiske målene kan brytes ned i følgende setninger:

Gjennom vårt daglige virke skal enhver handling være preget og drevet av NHFs grunnverdier. NHFs virksomhet skal til enhver tid være innrettet i henhold til våre åpenhetsrutiner. Enhver ledelsehandling skal reflektere verdiene og det skal i stor grad benyttes delegering fra styret til gruppene og de ulike fagfunksjonene.

Følgende strategiske mål har vi brutt ned til mål og handlinger i Florø SK Handball sitt handlingsprogram:

1. Skal være den idrettsgren som har **flest med lengst**.
2. Skal ha seniorlandslag som **kjemper om medaljer**.
3. Skal ha trener-, dommer- og lederutdanning som sikrer **høy kompetanse** i alle deler og nivåer av organisasjonen.
4. Skal bidra til at Beach håndball **øker sin oppslutning og omfang**
5. Skal følge klubben og **NHFs verdier** og at **samfunnets etiske normer** etterleves i alle sammenhenger
6. Skal arbeide for **økning av antall tilgjengelige spilleflater**.
7. Skal arbeide for **gratis halleie for barn og unge**.
8. Skal være **ledende** og oppnå **gode resultater** (=økt deltakelse) innenfor **integrerings- og inkluderingsområdet**.
9. Skal i alle ledd være en **kompetent, moderne og effektiv organisasjon**.
10. Skal være **ledende** innenfor å utvikle og ta i **bruk teknologi for å forenkle arbeidsprosesser på klubb-, regions- og forbunds nivå**.
11. Skal være **godt synlig** innenfor medieområdet.
12. Skal **synliggjøre sitt samfunnsengasjement**.
13. Arrangementer skal være **lønnsomme og skape oppmerksomhet**.
14. Florø SK Handball skal ha en **robust økonomi** og tilstrekkelig **økonomisk handlingsrom** til å gjøre de rette tingene til rett tid.

Del 2 - Plan med målsetninger og tiltak er grunnlaget for APP 1 til Del 2 - Mål og handlinger til Florø SK Handball handlingsprogram 2023-2028 og er et vedlegg til handlingsprogrammet.



Florø SK Handball - Årsmøte 2023



Del 3 - Forutsetninger/langtidsbudsjett

1. Innledning

Forutsetninger og langtidsbudsjett er grunnlaget for å nå de strategiske målene handlingsprogrammet 2024-2029 fastsetter.

2. Statement

Med utgangspunkt i klubbens Visjon:

- a. **HÅNDBALL FOR ALLE I Florø/Kinn Kommune Med slagordet**
- b. **Flest mulig, lengst mulig og best mulig.**

Har klubben hatt en fantastisk utvikling i perioden 2015 – 2023 hmt

- Flest mulig og lengst mulig, men ikke lykkes like godt med **å bli best mulig.**

Satsningen fremover må ha som ambisjon å opprettholde fokus på flest mulig og lengst mulig, **men må jobbe langt mer med det å bli best mulig.**

Dette gjelder i alle ledd i organisasjonen med fokuset her må spesielt gjelde det **sportslige.**

3. Forutsetning

- a. Gjennomføre NHFs klubbutviklingsprogram Klubbhuset nivå 1-3 og etablere en ny og dokumentert standard for klubbdrift gjennom en oppdatert klubbhåndbok
- b. Videreutvikle og implementere klubbens **kultur** knyttet **holdninger, verdier** og **normer** på alle alderstrinn.
- c. Klubben må jobbe for en tettere dialog mellom Flora Videregående skole spesielt ved idrettslinja og klubben for å sikre en helhetlig utvikling av spillere, dommere og trenere.
- d. Klubben må jobbe for en tettere dialog med å rekruttere spillere fra andre klubber til Florø Videregående skole som kan trene og spiller for klubben.
- e. Videre må klubben jobbe for at Fylket etter at Storhall i Vest er ferdig og tatt i bruk videreutvikler Florø Idrettssenter med 2-3 flerbruksflater, tentativt i 2026.
- f. Vurdere strategiske partnerklubbavtaler på både seniornivå og ulike alderstrinn.

4. Langtidsbudsjett

- a. 2024: kr 3.705.000.-
- b. 2025: kr 4.100.000.-
- c. 2026: kr 4.450.000.-
- d. 2027: kr 4.800.000.-
- e. 2028: Kr 5.150.000.-
- f. 2029: Kr 5.500.000.-

Det er knyttet usikkerhet knyttet til langtidsbudsjettet. Den økningen vi hadde i perioden 2015 til 2019 kunne ikke videreføres i 2020 og budsjettet for 2021 og 2022 ble ekstraordinært. I 2023 var i balanse, men vi er enda ikke gode nok på å predikere budsjettet.

Fokuset fremover er å sikre et budsjett i balanse som underbygger klubbens 14 strategiske må